

Enmienda 1 a Términos de Referencia: Caracterización de oferta y necesidades de financiamiento para sistemas agropecuarios regenerativos en el Gran Chaco Argentino; identificación de los principales retos asociados a la oferta y acceso a financiamiento rural; y propuesta de alternativas de instrumentos financieros

A. Resumen de la convocatoria

Día de Publicación	02 Oct, 2023
Cierre convocatoria	<i>07 de noviembre, 2023 o hasta encontrar candidato idóneo</i>
Objetivo	Caracterizar la oferta de financiamiento para el sector agropecuario en el Gran Chaco Argentino, las principales necesidades de financiamiento de los productores agropecuarios y/otros actores claves en cadenas de valor y los retos que enfrentan tanto las instituciones financieras para ofrecer productos en el sector como los productores para accederlos. Adicionalmente, desarrollar una propuesta preliminar de instrumentos o mecanismos financieros que contribuyan a cerrar las brechas de financiamiento rural para transiciones regenerativas.
Punto de contacto y de envío de propuestas	Paisajes Futuros Laura Calderón E mail: laura.calderon@tnc.org
Tipo de contrato	Monto fijo
TNC seleccionará la mejor propuesta con base en los criterios establecidos en estos términos de referencia	

B. Contexto

Como la región con mayor biodiversidad del mundo y la mayor exportadora neta de alimentos, América Latina está experimentando una tensión crítica entre la producción agrícola y la conservación de la naturaleza. El sector agrícola es vital para la economía y la nutrición de la región, pero también es responsable del 70 % de la pérdida de hábitat y del consumo de agua dulce. La degradación resultante ha afectado gravemente a los mismos activos de los que depende la productividad agrícola. Los enfoques comprobados de adaptación basada en ecosistemas (EbA por sus siglas en inglés) para la agricultura pueden mantener y mejorar los servicios de los ecosistemas y respaldar un futuro resiliente al clima al tiempo que garantizan que las oportunidades de bienestar humano (seguridad alimentaria, mejores

medios de vida, etc.) se prioricen y respalden una recuperación verde. A pesar de los ejemplos locales, su adopción no se está escalando lo suficiente para abordar las amenazas al clima, la seguridad alimentaria y el medio ambiente.

El “Programa Paisajes Futuros”, liderado por The Nature Conservancy e implementado en colaboración con socios regionales y locales, tiene como objetivo transformar 3 millones de hectáreas de tierras agrícolas en paisajes regenerativos que beneficiarán al clima, a la biodiversidad, a la productividad y a los productores en Sur América. El Programa se basa en enfoque sistémico transformar los sistemas convencionales profundamente arraigados hacia sistemas regenerativos. Uno de los retos que enfrentan los productores y otros actores a lo largo de las cadenas de valor, es la falta de acceso a productos y servicios financieros adecuados para invertir en estas transiciones regenerativas. Por lo tanto, una de las principales estrategias del Programa para lograr sus objetivos es promover instrumentos financieros y/o soluciones de transferencia de riesgos financieros para fomentar la movilización de recursos del sector privado hacia modelos de negocio regenerativos y mejorar el acceso a servicios y productos financieros para los productores agropecuarios que transitan hacia modelos de producción regenerativos.

En el caso de Argentina, el programa se implementa en el Gran Chaco, en colaboración con socios estratégicos y está enfocado en las cadenas de valor de ganadería de carne y productos forestales no maderables. Para lograr movilizar recursos del sector privado hacia actividades productivas regenerativas en esta región, el Programa impulsará el desarrollo de al menos un instrumento que aborde los vacíos de financiamiento que existen hoy para el sector. En este contexto, The Nature Conservancy, requiere contar con un diagnóstico detallado de la oferta y de las necesidades de financiamiento para sistemas agropecuarios regenerativos; así como de los principales retos asociados a la oferta y acceso a financiamiento rural; y con una propuesta inicial de alternativas de instrumentos financieros.

C. Actividades y resultados esperados

Fase I: Diagnóstico y propuesta de alternativas

- 1. Plan de trabajo.** Desarrollar plan de trabajo, detallando las metodologías y los cronogramas sugeridos.

Entregable 1: Plan de trabajo.

2. Diagnóstico

2.1. Caracterización del acceso a financiamiento y de las necesidades de financiamiento de productores, agroempresas y MIPYMES agropecuarias, cooperativas, para adoptar modelos de producción regenerativos, y de otros actores clave en cadenas de valor (intermediarios, procesadores, entre otros) que pueden promover transiciones hacia modelos regenerativos en el Gran Chaco Argentino, considerando diferencias entre grandes, medianos y pequeños productores, y brechas de género, así como identificación de las principales barreras que enfrentan para acceder a financiamiento.

- Descripción de la manera en la que los productores agropecuarios en general y los principales actores en las cadenas de valor de ganadería de carne y productos forestales no maderables (PFNM) se financian actualmente.

- Identificación de las principales necesidades de financiamiento que tienen los productores agropecuarios y sus agro empresas, particularmente en las cadenas de valor de ganadería de carne y PFMN enfrentan (ej. Préstamos para capital de trabajo, préstamos de mediano-largo plazo para renovación de plantaciones o compra de equipos, inversiones en *equity*)
- Identificación de las necesidades de financiamiento que tienen los productores para transitar hacia modelos de producción más sostenibles o regenerativos y/o fortalecer sus modelos de producción sostenibles en las cadenas de valor de ganadería de carne y PFMN.
- Caracterizar las capacidades de los y las productoras y sus agroempresas para acceder a financiamiento y administrar inversiones/negocios, manejo de finanzas propias, e identificación de necesidades.
- Identificación de las barreras directas y barreras subyacentes que enfrentan los productores para acceder a financiamiento.
- Identificación de casos de éxito de modelos de financiamiento al sector rural y, en particular, para las cadenas de valor de ganadería de carne y productos forestales no maderables, que busquen escalar prácticas regenerativas o aumentar la resiliencia de proyectos ganaderos/productos forestales no maderables a eventos de cambio climático.

Entregable 2: Documento de caracterización de las necesidades de financiamiento rural, abordando por lo menos las actividades contenidas en el apartado 2.1. y otros temas claves sugeridos por el consultor, incluyendo un resumen ejecutivo y una presentación de los hallazgos al equipo de TNC apoyada en un documento de PowerPoint.

2.2. Caracterización de los principales retos y barreras que enfrentan las instituciones financieras/inversionistas/bancas de desarrollo para ofrecer productos y servicios financieros adecuados a las necesidades de los diferentes productores y sus agroempresas, con especial atención a productos y servicios orientados a apoyar sistemas de producción sostenibles o regenerativos, y del tipo de intervenciones que podrían ayudar a atender estos retos.

- Descripción de las principales instituciones que ofrecen financiamiento existen en el Gran Chaco (e.g. Banca comercial, instituciones financieras no bancarias, cooperativas, fondos públicos retornables y no retornables, entre otros.), instituciones que ofrecen financiamiento o invierten en el sector agropecuario en Argentina, y descripción de los productos y servicios que ofrecen.
- Caracterización de los retos que enfrentan las bancas comerciales, instituciones financieras no bancarias locales, cooperativas y otros actores que financian directamente a productores y/o agroempresas para ofrecer productos y servicios financieros adecuados a las necesidades de los productores y otros actores en las cadenas de valor.
- Caracterización de los retos de las bancas de segundo piso o inversionistas que invierten a través de instituciones financieras locales. (e.g. Bancas de desarrollo (nacionales, internacionales, multilaterales), inversionistas de impacto nacionales e internacionales, entre otros).
- Identificación preliminar del tipo de intervenciones que pueden contribuir a resolver estos retos y a promover transiciones hacia sistemas de producción regenerativos y de áreas en las que el PF puede contribuir a resolver retos y barreras.

Entregable 3: Documento de caracterización de la oferta de financiamiento rural y de los principales retos que enfrentan las instituciones financieras/inversionistas/bancas de desarrollo, además de otros temas claves sugeridos por el consultor, incluyendo un resumen ejecutivo y presentación de PowerPoint.

3. Propuesta de alternativas

Proponer una hoja de ruta para el desarrollo de productos y/o instrumentos financieros que incentiven las transiciones hacia modelos de producción regenerativos. A partir de las actividades anteriores, generar recomendaciones de potenciales mecanismos o instrumentos que podrían contribuir a mejorar la expansión de la oferta y acceso a financiamiento rural por parte de los productores, sus agroempresas y/otros actores en la cadena de valor.

3.1. Proponer una serie de alternativas para mejorar y/o expandir la oferta de financiamiento rural para transiciones regenerativas y evaluar su potencial viabilidad e impacto en base a una serie de criterios clave a ser acordados con el equipo de PF. Para esto, considerar:

- Oportunidades de ajuste/mejora a instrumentos y/o productos financieros disponibles hoy en Argentina.
- Lecciones de experiencias y mecanismos implementados en otros contextos, que pueden ser adaptados al contexto argentino.
- Identificación de las áreas en las que TNC-Paisajes Futuros tiene mayor potencial de contribuir a la movilización de recursos del sector privado para escalar transiciones regenerativas.

3.2. Identificar potenciales aliados, proyectos o iniciativas con los que el proyecto Paisajes Futuros podría desarrollar/implementar iniciativas y su interés en invertir/colaborar con la iniciativa PF.

3.3. Proponer una hoja de ruta general para el desarrollo e implementación de instrumentos/mecanismos financieros que financien transiciones hacia modelos de producción regenerativos.

Entregable 4: Documento que presente las recomendaciones para el desarrollo de instrumentos de financiamiento, abordando por lo menos las actividades 3.1. a 3.3. y otros temas claves sugeridos por el consultor, incluyendo un resumen ejecutivo y presentación de PowerPoint.

Fase 2: Desarrollo y ejecución de instrumentos financieros

Al concluir la fase I, se evaluará la posibilidad de extender los servicios de consultoría a una segunda fase en la que se ponga en marcha el desarrollo de instrumentos/mecanismos financieros para la transición hacia sistemas de producción regenerativos.

D. Esquema de pagos y entregables

Todos los pagos se hacen contra satisfacción de los productos por parte del equipo de TNC. Cada entregable deberá ser acompañado de una sesión de presentación del equipo consultor al equipo de Paisajes Futuros en la cual se expliquen los hallazgos y se resuelven dudas.

Entregable	Fecha de entrega a partir de la firma del contrato	Porcentaje de pago
1. Entregable 1: Plan de trabajo	1 semana	10%

2. Entregable 2: Documento de caracterización de las necesidades de financiamiento	12 semanas	20%
3. Entregable 3: Documento de caracterización de los retos y barreras de instituciones financieras/inversionistas	16 semanas	20%
4. Entregable 4: Recomendaciones para el desarrollo de instrumentos financieros	22 semanas	20%
5. Entregable 5: Informe final conteniendo todos los documentos anteriores incorporando retroalimentación/ sugerencias del equipo de TNC, un resumen ejecutivo y una presentación de PowerPoint.	26 semanas	30%

En el caso en que el contrato se suscriba en dólares, los pagos se realizarán en moneda local. Para ello el contratista deberá generar las facturas o documentos equivalentes en moneda local usando la tasa oficial del día de emisión de la factura en www.oanda.com y, en caso de que la factura sea generada en Argentina, se usará la tasa oficial del Banco de la Nación Argentina.

E. Duración de la consultoría:

Se estima que consultoría tenga una duración aproximada de 6 meses, iniciando el 1 de diciembre de 2023 y finalizando el 1 de junio de 2024.

F. Otros gastos

Todos los gastos, incluyendo viajes, transportes, reuniones y otras actividades relacionadas al desarrollo de actividades y entrega de productos deberán ser incluidos en la propuesta económica.

G. Documentos para la aplicación

Las partes interesadas deberán presentar una propuesta escrita antes del 7 de noviembre de 2023, incluyendo los siguientes elementos.

- Propuesta técnica describiendo metodologías y actividades sugeridas para cumplir los objetivos de la consultoría y cronograma (máximo 8 páginas).
- Experiencia relevante y calificaciones de la firma consultora o el equipo consultor (máximo 2 páginas, detalle adicional, incluyendo los CVs del equipo, puede ser incluido en forma de anexo).
- Descripción de los roles y responsabilidades, incluyendo dedicación de tiempo, de las personas que participarían en el desarrollo de la consultoría (máximo 2 páginas).

- Por lo menos 1 ejemplo de presentaciones o reportes desarrollados anteriormente y relacionados con los objetivos de este proyecto, ilustrando la capacidad de análisis, síntesis y reporte del equipo consultor.
- Propuesta económica

H. Perfil del consultor

- Consultores individuales o firmas consultoras son aceptados. TNC podrá firmar un solo contrato por la realización de esta consultoría – en caso de conformar un equipo de consultores individuales, se firmará un contrato con 1 de los consultores.
- El/la consultor/a líder deberá contar con al menos 10 años de experiencia en temas de financiamiento rural, finanzas sostenibles, inclusión financiera o temas afines.
- El/la consultor/a líder y/o su equipo deberá contar con amplio conocimiento en agricultura sostenible y/o regenerativa.
- El/la consultor/a y/o su equipo deberá contar con conocimiento del contexto local y los actores relevantes en Argentina.
- *NOTA 1: El personal presentado en la aplicación debe ser el mismo que ejecute el contrato o en su defecto alguien de las mismas condiciones*

I. Criterios de selección

- Experiencia previa en proyectos similares
- Calificaciones del (equipo) consultor en relación al proyecto (incluyendo conocimiento y experiencia en el área de finanzas sostenibles, financiamiento rural, agricultura regenerativa, inclusión, entre otros).
- Calidad y factibilidad de la propuesta técnica
- Propuesta económica
- Enfoque de género e inclusión