



**UN
PLANETA
UN
FUTURO**

INFORME
ANUAL
2023

The Nature
Conservancy 



CONOZCA MÁS

sobre nuestros objetivos 2030
en [nature.org/priorities](https://www.nature.org/priorities)



Los Objetivos 2030 de The Nature Conservancy (TNC) ayudarán a 100 millones de personas en riesgo debido a las amenazas climáticas, protegerán 650 millones hectáreas de tierra, apoyarán el liderazgo de 45 millones de personas de pueblos indígenas y comunidades locales, conservarán más del 10 % de los océanos del mundo, salvarán 1 millón de kilómetros de sistemas fluviales y 30 millones de hectáreas de lagos y humedales, y eliminarán emisiones equivalentes a 650 millones de autos por año.

© ROSHNI LODHIA



POR FAVOR, DEDICA UN MOMENTO a darnos tu opinión completando la encuesta sobre el informe anual

EN LA TAPA Las personas y la naturaleza están indisolublemente unidas en esta original pintura con *stencil* de la artista Mayuko Fujino.

ARTE DE TAPA: MAYUKO FUJINO

UN OCÉANO DE OPORTUNIDADES trabajando con socios locales, podemos encontrar soluciones que funcionen para las personas, la naturaleza y nuestro futuro compartido, como en Tanzania, donde TNC está capacitando a la comunidad en el cultivo de algas marinas, una práctica que captura carbono, fomenta la salud oceánica y brinda oportunidades económicas.

“Los objetivos para el año 2030 de The Nature Conservancy, nuestras metas más ambiciosas hasta la fecha para revertir el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, nos instan a actuar con una urgencia sin precedentes en todo el mundo”.

— Jennifer Morris, directora ejecutiva de The Nature Conservancy



Al mirar todo lo que hemos logrado este año con nuestras alianzas alrededor de todo el mundo, puedo decir con certeza que estamos en la década decisiva para el planeta. Los Objetivos 2030 de The Nature Conservancy (TNC), nuestras metas más ambiciosas hasta ahora para revertir el cambio climático y la pérdida de la biodiversidad nos instan a actuar con una urgencia sin precedentes en todo el globo.

Sabemos que TNC no puede lograr esos objetivos sola. Si bien nuestros equipos están enfocados en qué tenemos que lograr, también seguimos haciendo hincapié en cómo hacemos nuestro trabajo. Esto es lo que nos diferencia y nos pone en el camino del éxito en el largo plazo. Es fundamental que sigamos con esta mentalidad para lograr nuestros objetivos audaces y concretar un impacto positivo tanto para la naturaleza como para las personas. Entonces, ¿cómo lo estamos haciendo?

Gracias a la amplitud de alcance de nuestro trabajo que abarca estados de Estados Unidos, países y continentes, nos abocamos a elevar el liderazgo indígena y comunitario, desbloquear finanzas de impacto, transformar políticas y aprovechar el poder innovador de la ciencia. Durante mis viajes para visitar el trabajo de TNC en terreno, vi el cómo en acción y el poder de las alianzas en juego.

Una de nuestras áreas focales son los Apalaches centrales, una región de los Estados Unidos en la que alguna vez hubo un boom del carbón. Pasé un tiempo en el este de Kentucky para celebrar el lanzamiento del proyecto de energía renovable de Starfire, la transformación de una de las minas más grandes de carbón de los Estados Unidos en un nuevo centro de energía solar. En una colaboración sin precedentes con la fabricante de vehículos eléctricos Rivian, la productora global de energía renovable BrightNight y el estado de Kentucky, este proyecto producirá suficiente electricidad para abastecer más de 500 000 hogares por año. Esto demuestra que los proyectos de energía limpia pueden proporcionar beneficios aún mayores para el clima, la conservación y la comunidad. Es la clase de alianza innovadora que nos ayuda a impulsar la revolución de la energía limpia.

El año pasado también tuve el privilegio de viajar a la India y a China, donde me reuní con agricultores que están adoptando prácticas regenerativas para restaurar la salud de la naturaleza y almacenar emisiones de carbono. Como la implementación de la agricultura sin quema en granjas de arroz y trigo, el cambio en la forma en que se manejan los

suelos en tierras de cultivo y pastizales y la reducción del uso de fertilizantes sintéticos. A través de nuestro trabajo de crecimiento positivo en estos paisajes y otros lugares de todo el mundo, productores de alimento y agricultores están allanando el camino en la lucha contra el cambio climático y alimentando a una población en aumento.

En TNC, sabemos que no podemos hacer frente a los desafíos más grandes del planeta sin elevar las voces y el liderazgo de los pueblos indígenas y las comunidades locales. A través de la alianza Enduring Earth, estamos ayudando a acelerar la conservación a gran escala y duradera de la tierra y el agua que pone los derechos indígenas en el corazón de nuestro abordaje. En 2023, tuve el honor de viajar al mar Great Bear, hogar sagrado de las primeras naciones para aprender sobre este trabajo en forma directa. A través de un modelo financiero y conservacionista innovador, TNC y sus aliados están apoyando la protección liderada por indígenas, la gestión y las economías locales sostenibles a lo largo de 10 millones de hectáreas (25 millones de acres) de hábitat marino y costero.

En 2023, también cerramos nuestro cuarto acuerdo de bonos para la naturaleza, con el que se refinancia la deuda de Gabón para proteger el 30% y administrar el 100 % de su territorio marino antes de 2030. Estos canjes de deuda por naturaleza no son solo una forma innovadora de desbloquear financiamiento para la conservación, sino que constituyen un salvavidas para el planeta.

Cuando reflexiono sobre todo lo que hemos concretado en equipo y sobre cómo hemos logrado nuestro éxito, veo que se debe en gran parte a la increíble comunidad que nos apoya. Gracias por ser parte de esa comunidad, y por habernos brindado generosamente su tiempo, sus recursos y su alianza. Su apoyo será más crítico aún a medida que nos acercamos al 2030. Estoy agradecida de que estén a nuestro lado.

Jennifer Morris
Directora ejecutiva

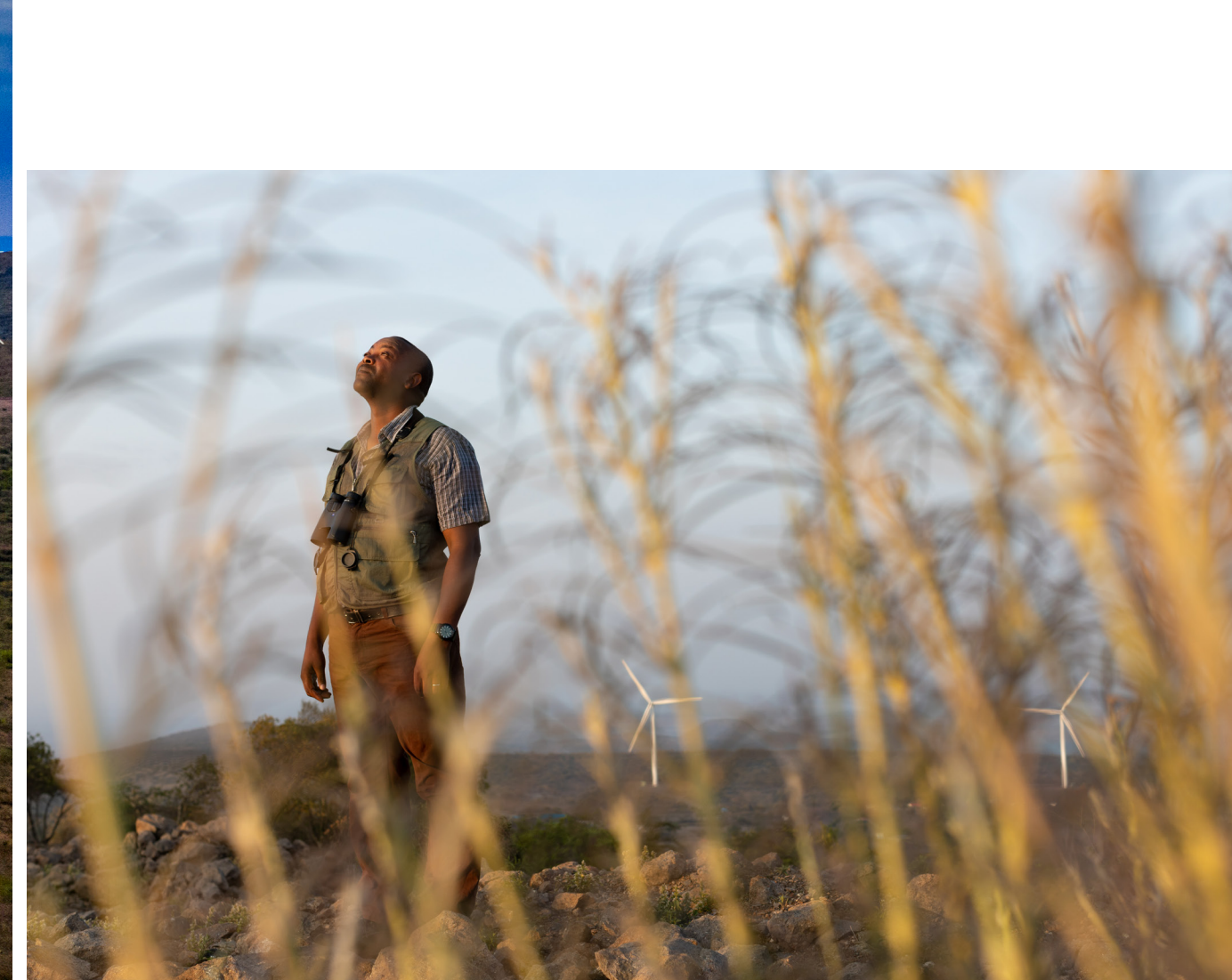
Nos enorgullece compartir este informe anual 2023 con ustedes. Queremos conocer sus opiniones. Por favor, dediquen un momento a completar una encuesta a través del enlace que compartimos al final de la página 2.



ENCONTRAR UN CAMINO Desde las planicies de Mongolia hasta las profundidades del mar Great Bear en Columbia Británica, las alianzas en tierra y agua acercan a TNC a nuestros ambiciosos objetivos para 2030.



© JON MCCORMACK; © BAYAR BALGANTSEREN



OJOS AL CIELO Dominic Kimani ha entrenado a un equipo local de monitoreo de la biodiversidad para detectar —y proteger— aves amenazadas que dependen de los mismos vientos que propelan las turbinas de la granja eólica de Kipeto.

Ciencia es Poder

En la granja eólica de Kipeto, en Kenia, invertir en la naturaleza está dando sus frutos. Con sesenta turbinas impulsadas por túneles de viento que atraviesan las escarpadas cumbres del Gran Valle del Rift y sus extensos pastizales, la granja eólica genera energía suficiente para abastecer a miles de hogares en el área. También es una ruta migratoria clave para por lo menos 62 especies de aves.

Aquí, Dominic Kimani lidera un equipo de monitoreo de biodiversidad integrado por 32 personas empleadas y entrenadas localmente para cuidar a las aves que comparten este paisaje. El equipo de Dominic tiene los ojos puestos en el cielo y, cuando divisan que un ave se está acercando, la orden que dan a través del walkie-

talkie puede apagar turbinas individuales en menos de un minuto, para que las hojas se queden quietas hasta que el cielo vuelva a estar despejado.

El equilibrio justo

Con más del 60 % de la energía global generada a partir de combustibles fósiles causantes del calentamiento global, efectuar un cambio rápido a fuentes de energía renovable es crucial para luchar contra el cambio climático. Sin embargo, las granjas solares y eólicas requieren un montón de espacio en la tierra y en el mar, y desarrollar estas áreas puede amenazar los hábitats de especies que ya están afectadas por el aumento de las temperaturas. Pero historias como las de Dominic muestran que, cuando se

© BOBBY NEPTUNE

© SARAH WAISWA

“Las granjas eólicas suelen temer los costos que implica contratar monitores de biodiversidad debido a las grandes inversiones de capital inicial. [Pero] los beneficios de conservar la biodiversidad superan los desafíos en el largo plazo”.

— Dominic Kimani, jefe de ornitología de la granja eólica de Kipeto Energy en Esilanke, Kenia

trata del desarrollo de energía renovable, no solo es posible, sino necesario equilibrar las necesidades de las personas, la naturaleza y las generaciones futuras.

La locación como solución

Hay desafíos climáticos —y soluciones— por todo el mundo. Desde los Balcanes occidentales del sudeste europeo hasta los Apalaches de Kentucky, TNC está estudiando y promoviendo nuevos paradigmas para las economías y la vida silvestre en medio de la prisa por implementar las energías renovables mejorando la eficiencia del espacio, alineando los incentivos gubernamentales con las necesidades de las comunidades e identificando áreas sensibles para evitar la construcción. TNC también está

ayudando a las comunidades a poner en práctica esta ciencia.

En Kentucky, la mina de carbón Starfire se está convirtiendo en un proyecto solar enorme con la guía de TNC y honrando el legado energético de los Apalaches. Establecer proyectos solares en tierras ya industrializadas, como minas, evita impactos sobre los hábitats intactos de la cadena montañosa a la vez que abastece de energía al equivalente de más de 500 000 hogares.

Y mientras Europa corre para reducir su dependencia del gas natural, la guía de selección de locaciones de TNC apunta a acelerar la construcción de la energía solar y eólica en los Balcanes occidentales acortando los tiempos burocráticos, reduciendo los costos y asegurando la aceptación de la comunidad.

“La ventana que tiene el mundo para lograr un progreso significativo en pos de sus objetivos climáticos se está cerrando rápidamente. Este es el tipo de trabajo que nos ayudará a alcanzarlos”.

— Kameran Onley, directora administrativa de Políticas y Relaciones Gubernamentales de América del Norte de The Nature Conservancy

**30
X
30**

Un objetivo global de proteger el 30 % de la tierra, el agua dulce y el océano antes de 2030

**1
MILLÓN**

Empleos “verdes” creados por año, según estimaciones, por la Ley de Reducción de la Inflación de los Estados Unidos

**\$6000
MILLONES**

Financiamiento anual típico para la conservación en la Ley de Granjas estadounidense

LEA MÁS
en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport)

Alianzas y Políticas Transformadoras

El cambio climático y la pérdida de biodiversidad son desafíos complejos y a escala planetaria cuya solución requiere niveles de colaboración sin precedentes. Es por ello que las políticas públicas y las alianzas son cruciales.

Las políticas pueden crear responsabilidad y rumbos claros hacia las soluciones, mientras que las alianzas diversas hacen que esas soluciones echen raíces en el territorio. TNC trabaja con legislaturas de todos los niveles gubernamentales para crear, implementar y defender políticas que protejan a la naturaleza y combatan la crisis climática. Así, podemos fijar metas conservacionistas ambiciosas, desbloquear fondos y establecer regulaciones inteligentes, al tiempo que trabajamos con los aliados para financiar y ejecutar trabajos importantes.

El nuevo Marco Mundial de la Biodiversidad es un buen ejemplo. Firmado por líderes mundiales fines de 2022, el acuerdo establece objetivos concretos para proteger la naturaleza hasta 2030. Durante las negociaciones, TNC defendió la inclusión de una meta “30x30”, un ambicioso objetivo de proteger el 30 % del hábitat terrestre, de agua dulce y oceánico del mundo para el 2030. Ahora, TNC está ayudando a poner en práctica este marco trabajando con países de todo el mundo en la elaboración de sus propios planes para alcanzar esas metas, como Mongolia, Gabón y Canadá.

Políticas públicas y tierras privadas

Las políticas públicas estatales y federales de Estados Unidos son también una prioridad para TNC. La organización tuvo un papel importante al abogar en favor de las inversiones climáticas

y en conservación de la Ley de Reducción de la Inflación (IRA) y la Ley de Empleo e Inversión en Infraestructura (IIJA) —que en conjunto constituyen la mayor inversión climática en la historia estadounidense— y ahora está trabajando con agencias federales para ejercer influencia con respecto a las inversiones más eficaces de estos fondos.

En 2023, por ejemplo, el gobierno federal asignó a TNC y varias organizaciones socias 562 millones de dólares en fondos IIJA para varios proyectos de conservación y resiliencia climática en Alabama, California, Ohio, Carolina del Sur y las islas Vírgenes estadounidenses. Estos proyectos ayudarán a restaurar arrecifes de coral, humedales y otros hábitats críticos.

Si bien el foco climático de esas leyes marca un gran cambio en las políticas estadounidenses, queda mucho por hacer. Este año TNC contribuirá a dar forma a la mayor inversión de los Estados Unidos en conservación voluntaria, restauración y administración de tierras privadas: la Ley de Granjas. La ley, cuya reautorización se espera en 2024, apoya los programas de conservación basados en incentivos en todos los 50 estados, al otorgar 6000 millones de dólares en fondos conservacionistas para ayudar a actores privados tenedores de tierra, agricultores y silvicultores a cuidar su tierra y su estilo de vida.

PROSPERAR JUNTOS Los compromisos globales 30x30 les dan a los países un marco para proteger su maravillosa biodiversidad, como la garceta grande de Brasil. TNC está trabajando con estos países para lograr sus ambiciones.

© CARLOS EDUARDO SILVEIRA GOULART/TNC PHOTO CONTEST 2021





© AWARESTORIES; © RORY DOYLE

“La forma de obtener más beneficios para la naturaleza es unirse con otras personas y trabajar a escala del paisaje. A la naturaleza no le importan las fronteras de nuestras granjas”. — Rosie Begg, granjera de Wendling Beck

Cultivar el Futuro

A simple vista, las hileras uniformes de remolachas azucareras y zanahorias pueden parecer limpias y organizadas, pero un paisaje saludable es salvaje. Con el apoyo de TNC y organizaciones aliadas, granjas pequeñas de Norfolk, Inglaterra, se han unido para restaurar hábitats nativos —completos con hinojos y flores silvestres— mientras cultivan alimento. Denominado Wendling Beck Environment Project, este proyecto muestra cómo trabajar con la tierra está mejorando la salud del suelo y la calidad del agua al tiempo que asegura la resiliencia de la población agrícola en un mundo en constante cambio.

Porque la manera en que producimos alimentos es importante. Para las personas y para el planeta. El sistema alimentario global actualmente representa un tercio de las emisiones que calientan el planeta y el 80 % de la pérdida de la biodiversidad. Teniendo en cuenta que nuestras tierras tendrán que generar un 50 % más de alimento para 2050, las prácticas agrícolas actuales son insostenibles. Pero proyectos como el de Wendling Beck muestran que la agricultura puede ser una solución climática cuando se adoptan prácticas regenerativas que restauran la naturaleza.

La alimentación sana empieza en la tierra

La salud de nuestros alimentos —y nuestros sistemas alimentarios— empieza en el suelo, un recurso vivo que alimenta cultivos

LA LENTE SOBRE EL PAISAJE Cambios en una sola granja contribuyen a un planeta más sano. Mientras cosecha grosella negra, un cultivo nativo de su granja en Inglaterra, Rosie Begg está contribuyendo a tener suelos y aguas más saludables, junto con las otras granjas de la región. Asimismo, en los campos de la cuenca del río Misisipi, las prácticas regenerativas apoyadas por TNC promueven que haya agua limpia corriente abajo y a lo largo de los hábitats conectados.

nutritivos. Pero la labranza y fertilización agresivas despojan a los suelos de sus nutrientes dadores de vida. En cuestión de temporadas de cultivo, lo que alguna vez fue un campo de rica tierra negra se puede convertir en polvo seco.

En China, donde se cultiva más trigo que en cualquier otro país del mundo, las granjas están trabajando con TNC para crear un nuevo paradigma. Mediante prácticas de labranza de conservación que mantienen los residuos vegetales y nutrientes en el suelo, el rendimiento de los cultivos está aumentando hasta un 20 % a medida que la vida retorna a sus campos.

Y el agua saludable empieza corriente arriba

El Medio Oeste estadounidense, hecho fértil por los arroyos y los ríos que conectan con el portentoso Misisipi, nos muestra de qué forma la salud del suelo está vinculada con la salud del agua. Aquí, TNC está ayudando a las familias granjeras a proteger el agua potable y los hábitats de agua dulce con prácticas que mantienen los nutrientes en los suelos y fuera de los cursos de agua. Cabe destacar que en esta región TNC también está trabajando con empresas y legislaturas para crear políticas e incentivos de mercado que alienten estas prácticas y las haga rentables, un factor fundamental para impulsar la implementación a escala de sistemas alimentarios regenerativos.

1/3

La proporción de emisiones climáticas provenientes de los sistemas alimentarios

50%

El aumento en la producción de alimentos necesario para 2050

1000 MILLONES

El número de personas del mundo que trabajan en la agricultura

LEA MÁS en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport)



RESTAURACIÓN CULTURAL Búfalos pastan en el rancho Zapata de TNC en Colorado. Una especie fundamental, el bisonte dio forma a los pastizales norteamericanos —y a generaciones de culturas— antes de la colonización. La alianza indígena está ayudando a devolverlo a su tierra.

Conexiones Más Profundas, Conservación Duradera

Para el pueblo A'i Cofán de Ecuador, los ríos traen vida. Fue el juicio de esta comunidad contra el gobierno nacional ecuatoriano lo que condujo a una iniciativa, apoyada por TNC, de proteger más de 2200 kilómetros de río que da agua a 170 000 personas en toda la cuenca amazónica. Esto es parte del compromiso del liderazgo local de tener más del doble de áreas protección del agua para el 2025.

Apoyar la administración de comunidades indígenas como A'i Cofán ayuda a preservar formas de vida basadas en valores ancestrales y proteger la salud de nuestro planeta. De hecho, las tierras y las aguas administradas por pueblos indígenas tienen el 80 % de la biodiversidad que queda en la Tierra y por lo menos el 25 % del almacenamiento de carbono natural en bosques húmedos. Sin embargo, las investigaciones de TNC muestra que

alrededor del globo las tierras indígenas enfrentan una enorme amenaza proveniente de la creciente demanda de alimentos, energía y minerales.

Gestionar economías sostenibles

El conocimiento indígena suele formar la base de una economía sostenible, una economía que respeta la riqueza de la naturaleza y sostiene a las personas que dependen de ella.

A partir de 2014, TNC y nuestra socia local Yayasan Konservasi Alam Nusantara apoyaron al gobierno nacional en la creación de una red de áreas marinas protegidas (AMP) en los alrededores de Bird's Head Seascape, en Indonesia, para protegerlo de la pesca y el desarrollo no sostenibles. Desde entonces, TNC ha trabajado con nuestros socios

“El regreso del búfalo en nuestras comunidades abre un nuevo capítulo de revitalización cultural y restauración ecológica”.

— Jason Baldes, shoshon del este, vicepresidente del directorio de ITBC

locales para asegurar que las comunidades indígenas tengan participación en los planes de administración y manejo y ha establecido un fondo para respaldar la protección de la región para siempre.

Del otro lado del Pacífico, el conocimiento indígena y una investigación científica líder en el mundo alimentaron un plan similar para establecer AMP en el mar Great Bear, en la costa oeste de Canadá. Lanzado a principios de 2023 y ahora con el respaldo de 17 primeras naciones, el plan protegerá las aguas alrededor del icónico bosque Great Bear, así como también la economía que depende de estos ecosistemas.

Avaladas por alianzas auténticas

La colaboración en el territorio solo puede tener éxito si se basa

en la confianza mutua. Y en muchos casos la confianza se ha visto erosionada durante siglos. En los Estados Unidos, una alianza con el Consejo Intertribal del Búfalo y otros grupos indígenas está reconstruyendo esa confianza, por ejemplo, a través de la restitución de los bisontes desde reservas de TNC a tierras tribales de todo el continente.

El bisonte, también denominado búfalo, es una piedra angular cultural y ecológica que, durante miles de generaciones, ha sido fundamental para la salud de pastizales y la forma de vida de muchas tribus en tierras norteamericanas. Desde 2020, la alianza ha rematriado más de 1800 bisontes. Cada animal devuelto a su hogar representa no solo un hito conservacionista, sino también un paso más en pos de la reparación de las relaciones y la revitalización espiritual y cultural.

© NICK HALL



“Al unir ciencia, experiencia, alianzas y recursos financieros para crear una nueva forma de hacer conservación, esperamos que lo que estamos haciendo hoy perdure y que veamos sus beneficios dentro de 10, 30, 50 años”.

— Marie-Claire Paiz, directora de Gabón para The Nature Conservancy

Un Salvavidas Para Nuestro Planeta

Las ballenas jorobadas paren a sus crías en aguas cálidas; los hipopótamos pastan a lo largo de sus costas; y las gigantes y amenazadas tortugas laúd ponen huevos en sus playas de arena blanca. Los territorios oceánicos de Gabón, en la costa oeste de África, son una guardería para algunos de los animales marinos más grandes y majestuosos de la Tierra.

Pero la icónica fauna de Gabón está cada vez más amenazada por el cambio climático, así como también por la pesca y la extracción de recursos sin regulación. Y con cada grado de calentamiento y cada hábitat destruido viene otro golpe a una economía que depende de las pesquerías locales y el manejo forestal sostenible.

Proteger y restaurar la naturaleza puede ayudar a los países a adaptarse a los impactos del cambio climático a la vez que aseguran el medio de vida de sus comunidades. Sin embargo, para muchos países en desarrollo como Gabón, la deuda y la falta de acceso al capital internacional hacen que invertir en la naturaleza sea todo un desafío.

Y aquí entran en escena los bonos para la naturaleza, la estrategia de TNC para ayudar a los países endeudados a desbloquear nuevos fondos para combatir el cambio climático, proteger a sus comunidades y preservar hábitats en el mar, el agua dulce y la tierra.

Un futuro azul brillante

Con los fondos para la naturaleza, TNC ayuda a los países a refinanciar su deuda con condiciones más favorables, lo que libera dinero para programas climáticos y de conservación. TNC entonces apoya a los gobiernos en la elaboración y la implementación de proyectos de conservación a largo plazo y en gran escala que ayudan a los países a cumplir sus objetivos nacionales.

En colaboración con el gobierno de Gabón y el Bank of America, en 2023 TNC ayudó al país a refinanciar 500 millones de dólares de su deuda soberana para lanzar un programa de conservación oceánica quinquenal. Se espera que el proyecto genere alrededor de 163 millones de dólares para ayudar a Gabón a proteger el 30 % de su océano, lo que le ayudaría a cumplir con sus compromisos con los objetivos globales de conservación.

Este es el proyecto de “deuda por naturaleza” más reciente, que se basa en logros anteriores en Barbados, Belice y las Seychelles y pone en relieve de qué modo el financiamiento innovador puede facilitar la conservación duradera para ecosistemas y economías saludables.

BONOS PARA LA NATURALEZA EN EL MUNDO

BARBADOS

Se refinanciaron **150 millones** de dólares de deuda soberana

Se espera que desbloquee **50 millones** de dólares para la conservación marina en un período de 15 años

BELICE

Se refinanciaron **364 millones** de dólares de deuda soberana

Se espera que desbloquee **180 millones** de dólares para la conservación marina en un período de 20 años

REPÚBLICA DE SEYCHELLES

Se refinanciaron **22 millones** de dólares para proteger su océano, su turismo y su industria pesquera

Ha protegido más del **30 %** de su océano (un área más grande que Alemania) en solo 7 años

LEA MÁS

en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport)

“Hemos seguido generando sólidos retornos con ajuste por riesgo a la vez que se han eliminado 1500 millones de toneladas de gases de efecto invernadero directos de nuestra cartera de inversión pública”.

— Asha Shah, directora financiera interina de The Nature Conservancy



En el año fiscal 2023, los resultados financieros de The Nature Conservancy se conformaron principalmente por dos fuerzas: un empuje continuo para acelerar la inversión para alcanzar nuestros ambiciosos objetivos para el 2030 y la significativa fluctuación de las condiciones de los mercados externos.

Internamente, el gasto en actividades de conservación y funciones propiciatorias aumentó en todas partes de la organización, en respaldo tanto de nuestras estrategias a largo plazo como de un segundo año de otorgamiento de subvenciones internas enfocado a acelerar nuestro impacto en pos de nuestros Objetivos 2030. La ampliación de inversiones cubrió áreas como financiamiento innovador para la protección a gran escala, aprovechamiento de la tecnología para monitorear pesquerías y cadenas de suministro agrícola, y promoción de objetivos climáticos mediante la restauración de bosques y la energía renovable.

Las compras de tierras y servidumbres de conservación regresaron a un valor más típico después de los resultados especialmente altos del año anterior debido a múltiples transacciones que fueron, en promedio, más grandes que en el pasado. Una de las compras de tierras más grandes del año fiscal protegió más de 12 900 hectáreas (32 000 acres) en la península de Keweenaw, en la costa del lago Superior, en Michigan. Su futura transición a la propiedad pública y la administración local asegurará que esta área no fragmentada de bosques, ríos, lagos y humedales se administre en forma sostenible y quede disponible para que el público la disfrute.

Externamente, los mercados durante buena parte del año fiscal estuvieron por debajo del año anterior, pero repuntaron hacia el final. Esto tuvo un impacto sustancial en los estados financieros de TNC, especialmente sobre nuestros retornos de inversión, que se recuperaron durante el año fiscal. Nuestra cartera a largo plazo terminó el año más de un 10 % arriba y superó el punto de referencia por tercer año consecutivo, a la vez que mantuvo nuestras metas de asignación de activo estratégico. Hemos seguido generando sólidos retornos con ajuste por riesgo a la

vez que se han eliminado 1500 millones de toneladas de gases de efecto invernaderos directos de nuestra cartera de inversión pública desde 2020; asociándonos con 11 inversores líderes en clima.

Desde la perspectiva de la recaudación de fondos, aportes más grandes provenientes de instituciones compensan el crecimiento más lento entre individuos, entre quienes el volumen de donación fue fuerte, pero el tamaño de las donaciones se vio restringido por las débiles condiciones del mercado. Un punto destacado para la recaudación de fondos de este año fue una donación por primera vez de 40 millones de dólares de parte de una fundación con sede en Europa para hacer avanzar la protección a gran escala en Mongolia y Namibia a través de la alianza Enduring Earth. Esta donación apoya los esfuerzos de TNC en Mongolia y de World Wildlife Fund en Namibia, subrayando la promesa de trabajar colaborativamente con otras organizaciones para ampliar nuestro impacto colectivo en todo el mundo. Mientras tanto, las nuevas asignaciones públicas se vieron impulsadas por un compromiso de 60 millones de dólares para apoyar la agrosilvicultura sostenible en el Medio Oeste de los Estados Unidos.

Durante el año que tenemos por delante, continuaremos invirtiendo para acelerar nuestro avance hacia la concreción de nuestros objetivos para 2030. Nos mantenemos optimistas con respecto a que nuestra ambiciosa visión de la conservación y la recuperación en la economía más amplia tendrán un impacto significativo para nuestra misión y nuestro crecimiento en recursos a partir de nuestras estrategias de inversión y de la generosa comunidad patrocinadora que hace posible nuestro trabajo.

Asha Shah
Directora financiera interina

Para los años fiscales que terminaron el 30 de junio de 2023 y 2022 (en miles)

APOYO E INGRESOS	2023	2022
Cuotas y contribuciones privadas	874 999	826 514
Contribuciones gubernamentales	138 987	126 320
Total de cuotas y contribuciones	1 013 986	952 834
Ingresos sobre inversiones	302 633	(367 339)
Otros ingresos	139 593	99 432
Ventas de terrenos y regalos	78 266	86 965
Total de ayudas e ingresos	1 534 478	771 892

GASTOS Y COMPRAS DE TERRENOS Y SERVIDUMBRES DE CONSERVACIÓN

			% de cada dólar gastado	% de cada dólar gastado
			2023	2022
Actividades y acciones de conservación	816 931	663 885	59,8 %	53,8 %
Compras de terrenos y servidumbres de conservación ¹	159 165	238 351	11,6 %	19,3 %
Total de gastos del programa de conservación y compras de terrenos y servidumbres de conservación	976 096	902 236	71,4 %	73,1 %
Generales y administrativos	214 602	182 336	15,7 %	14,8 %
Recaudación de fondos y afiliación	176 058	150 164	12,9 %	12,1 %
Total de servicios de apoyo	390,660	332,500		
Total de gastos y compras de terrenos y servidumbres de conservación	1 366 756	1 234 736		

Resultado neto: apoyo e ingresos menos gastos y compras de terrenos y servidumbres de conservación ² **167 722 (462 844)**

RESUMEN DE ACTIVOS, PASIVOS Y ACTIVOS NETOS

Terrenos de conservación	2 456 087	2 357 203
Servidumbres de conservación	2 489 008	2 454 771
Inversiones destinadas a proyectos de conservación	1 592 106	1 600 889
Inversiones de donaciones	1 520 040	1 425 395
Inversiones de otorgamientos planificados	359 793	344 089
Propiedad y equipo (neto de depreciación)	160 226	151 184
Otros activos ³	998 126	1 009 699
Total de activos	9 575 386	9 343 230
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	\$ 146 901	\$ 143 324
Notas por pagar	1 141 008	1 106 730
Otros pasivos ⁴	420 809	486 677
Activo neto total	7 866 668	7 606 499
Total del pasivo y del activo neto	9 575 386	9 343 230

¹ Las compras de terrenos y servidumbres de conservación se reflejan en los estados consolidados de flujos de caja dentro de los estados financieros auditados y no se reflejan en los estados consolidados de actividades. Estos montos se presentan aquí con los gastos, ya que son un componente fundamental de las iniciativas de conservación anuales.

² No pretende representar un aumento del patrimonio neto, en conformidad con principios contables generalmente aceptados en los Estados Unidos.

³ Incluye principalmente el efectivo, las promesas de futuras donaciones, las notas por cobrar, los activos por derecho de uso y los depósitos sobre terrenos y otros activos.

⁴ Incluye principalmente los ingresos diferidos, el pasivo por donaciones planificadas, el pasivo por arrendamientos y otros pasivos.

Nota: Las cifras que aparecen en el resumen financiero mostrado se derivan de los estados financieros consolidados de 2023 y 2022 que han sido auditados y han recibido una opinión no modificada

Los estados financieros completos y auditados de 2023 y 2022 de The Nature Conservancy pueden verse en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) o pueden pedirse a The Nature Conservancy llamando al (800) 628-6860 o +1 (703) 841-5300.



CONSERVACIÓN CONECTADA Mientras los bonos para la naturaleza de TNC protegen los océanos de Gabón, en lo profundo de los bosques húmedos del país, científicos respaldados por TNC estudian las especies de agua dulce para también contribuir a su protección.

Protege el Mundo que Amas

¿Qué depara el futuro para el mundo que tanto queremos? Agradecemos profundamente a los más de 31 000 individuos visionarios que han decidido dejar un legado al incluir a The Nature Conservancy en sus planes patrimoniales. Los donativos planificados a TNC ascendieron a más de 196 millones de dólares solo en el último año. Cada año, más del 20% de los fondos totales recaudados provienen de donaciones como estas. Verdaderamente marcan la diferencia para nuestro mundo. Usted también puede tener un impacto duradero en la naturaleza estableciendo su legado a través de su testamento, fideicomiso o mediante la designación de beneficiario.

Para crear su propio legado para la naturaleza, comuníquese con nuestros especialistas en donaciones al correo electrónico legacy@tnc.org, o al (877) 812-3698, o visite nature.org/giftandlegacy.

© ROSHNI LODHIA

Junta Directiva Global

Presidente

Senador William Frist
Socio fundador
Frist Cressey Ventures
Nashville, Tennessee

Vicepresidenta

Amy Batchelor
Directora administrativa
Anchor Point Foundation
Boulder, Colorado

Directora ejecutiva

Jennifer Morris
The Nature Conservancy
Arlington, Virginia

Secretaria

Brenda Shapiro
Conservacionista y longeva
integrante del Consejo
Fideicomisario
Chicago, Illinois

Tesorera

Sally Jewell
Ex secretaria del Interior
estadounidense
Seattle, Washington

Miembros

James Attwood Jr.
Asesor Senior
The Carlyle Group
Bedford Hills, New York

John Bernstein

Socio
Generation Investment Management
London, U.K.

Michelle J. DePass

Presidenta saliente
Meyer Memorial Trust
Portland, Oregón

Harry R. Hagey

Expresidente y director ejecutivo
Dodge & Cox
Menlo Park, California

Margaret A. Hamburg

Vicepresidenta de Programas y Políticas
Biológicas Globales
Nuclear Threat Initiative
Washington, D.C.

Fred Hu

Fundador, presidente y director
ejecutivo
Primavera Capital Group
Hong Kong

Shirley Ann Jackson

Presidenta emérita
Rensselaer Polytechnic Institute
Troy, Nueva York

Nancy Knowlton

Profesora emérita de la Cátedra Sant de
Ciencias Marinas
Museo Nacional de Historia Natural de
los Estados Unidos del Smithsonian
Brooksville, Maine

Edwin Macharia

Cofundador Axum Nairobi
Nairobi, Kenya

Douglas B. Petno

Director ejecutivo de banca
comercial JPMorgan Chase
Nueva York, Nueva York

Sérgio Rial

Expresidente
Santander Brasil
São Paulo, Brazil

Vincent Ryan

Presidente
Schooner Capital, LLC
Boston, Massachusetts

Anna Skoglund

Socia
Goldman Sachs
London, U.K.

Kent Thiry

Exdirector ejecutivo y presidente
DaVita
Denver, Colorado

Kevin Weil

Presidente de productos y negocios
Planet
Menlo Park, California

Ying Wu

Presidente
China Capital Group
Beijing, China

Conservar las tierras y las aguas de las que depende toda la vida.

Para conocer más sobre el trabajo de The Nature Conservancy en 77 países y territorios y en los 50 estados de Estados Unidos, visite nature.org.



Agradecemos el continuo apoyo de todas las personas y organizaciones donantes.
Para hacer una donación que tendrá un impacto inmediato sobre la naturaleza, visite nature.org/donate.

